



Universidad  
Nacional de  
Quilmes

Estados Contables

y Toma de Decisiones



Profesor: Pablo Martín Bonifati

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACION HOTELERA

**ASIGNATURA: ESTADOS CONTABLES Y TOMA DE DECISIONES**

*Año : 2005*

**AREA:** Administración

**Ubicación de la asignatura:** Ciclo Superior de la Licenciatura en Administración Hotelera.

**NUCLEO:** Cursos de licenciatura

**CARGA HORARIA:** 4 HORAS SEMANALES

**CREDITOS:** 8

**TIPO DE ASIGNATURA:** Teórico-práctica

**DOCENTE:** Dr. Pablo Martín Bonifati

**e-mail:** Pbonifatti@cvq.edu.ar  
pbonifa@unq.edu.ar



## **1. OBJETIVOS GENERALES :**

“Una gestión exitosa, se basa en las habilidades de las personas que la integran y en la confiabilidad de la información en la que basan sus decisiones”

Este curso permitiría al alumno adquirir una nueva visión de la actividad hotelera, descubriendo la dinámica del negocio a través del análisis de principios y conceptos financieros – contables como herramientas para la gestión.

El programa está orientado a analizar y jerarquizar la información al momento de tomar decisiones.

Se estudiarán las pautas presupuestarias y la elaboración de presupuestos, los que a través de un esquema de integración, conformarán los estados Contables Proyectados, para concluir en un análisis metodológico que permita interpretar los Resultados y determinar las tendencias.

## **OBJETIVOS EN COMUN CON LOS ALUMNOS:**

- \* Que se interpreten los conceptos fundamentales de la materia, para su aprovechamiento en la práctica empresarial cotidiana.
- \* La ejercitación constante mediante la utilización de herramientas de la Contabilidad y las Finanzas.
- \* El desarrollo de habilidades para el análisis de distinto tipo de información, necesaria para su futuro desarrollo profesional.

## **2. DESARROLLO DE LAS CLASES: metodología**

Se dictarán clases teóricas y prácticas con la participación activa de los alumnos y se basará el desarrollo de las mismas en la resolución de casos, congruentes al contexto en los que se desarrollan las empresas actuales.

Se les brindará a los alumnos, un horario de consultas, para que puedan aclarar cualquier tipo de dudas que se les presenten, el mismo será los días miércoles de 17 a 18 hs.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

### **3. SISTEMA DE EVALUACION DEL ALUMNO:**

De acuerdo al **REGIMEN DE ESTUDIOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES**, se tendrá en cuenta a efectos de la evaluación los siguientes factores:

**PRESENTISMO - PARTICIPACION - TRABAJOS PRACTICOS – PARCIALES -  
RECUPERATORIOS - EXAMEN INTEGRADOR.**

### **4. REQUISITOS PARA LA APROBACION DEL CURSO:**

- ✓ **PRESENTISMO:** Se tomará en cuenta el presentismo (mínimo 75 %)
- ✓ **PARTICIPACION:** Se tendrá en cuenta la actuación del alumno en las clases teóricas y/o prácticas.  
Se calificarán las intervenciones en clase que tenga cada alumno en cuanto a la cantidad y calidad de las mismas, con motivo de contestación a preguntas, participación en debates, resolución de ejercicios, etc.
- ✓ **TRABAJOS PRACTICOS:** Los trabajos prácticos que el docente solicite resolver, deberán ser compilados en una carpeta de trabajos prácticos que tendrá que ser entregada al docente, cuando este lo solicite. Las soluciones deberán ser manuscritas o realizadas por computadora.
- ✓ **PARCIALES:** Para aprobar el curso, se requiere la aprobación de dos exámenes parciales Teórico – Prácticos, con cuatro puntos como mínimo. Cada parcial se calificará con notas de 1 a 10.  
La aprobación del curso será de acuerdo a las siguientes pautas:



Profesor: Pablo Martín Bonifati

1) El alumno resultará "aprobado" cuando:

- Apruebe los dos exámenes parciales.
- Apruebe uno de los dos exámenes parciales, y al finalizar el curso el examen recuperatorio correspondiente.
- Apruebe el examen integrador el final de la cursada

2) El alumno resultará "desaprobado" cuando:

- Obtenga una nota inferior a 4 (cuatro) en los dos exámenes parciales.
- No apruebe el examen recuperatorio.
- Tenga desaprobado el 1er examen parcial, se ausente en el 2do parcial y tenga más del 75 % de asistencia.
- Quien se encuentre ausente en el 1er examen parcial, desaprobe el 2do examen parcial y tenga más del 75 % de asistencia.

3) El alumno resultará "ausente" cuando:

- No rinda ningún examen parcial.
- Rinda el primer examen parcial, lo apruebe y no se presente a los restantes exámenes.

Los exámenes recuperatorios, se tomarán luego del 2do examen parcial.

- ✓ **EXAMEN INTEGRADOR:** Aquellos alumnos que hayan aprobado los dos exámenes parciales o sus recuperatorios, deberán rendir un examen final de características integradoras para aprobar la materia.

**LA NOTA FINAL ESTARÁ CONFORMADA POR EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE TODOS LOS REQUISITOS EXIGIDOS.**



## **PROGRAMA DE LA MATERIA**

### **UNIDAD TEMATICA 1**

#### **LA CONTABILIDAD EN EL PROCESO DE PLANEAMIENTO, GESTION Y CONTROL EN LAS EMPRESAS**

- 1.1 Las Organizaciones y sus procesos:
  - 1.1.1 - Introducción.
  - 1.1.2 - El proceso de Planeamiento.
  - 1.1.3 - El proceso de Gestión.
  - 1.1.4 - El proceso de Control.
- 1.2 El control de gestión.
- 1.3 El control presupuestario.
- 1.4 Algunas reflexiones sobre Planeamiento y presupuesto.

#### **BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA**

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chávez, Héctor Chyrikins, y Otros

#### **CAPITULO 2**

"LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.

#### **CAPITULO 2**

### **UNIDAD TEMATICA 2**

#### **EL SISTEMA CONTABLE COMO GENERADOR DE INFORMACIÓN**

- 2.1 La información en las Organizaciones.
  - 2.1.1 - La Contabilidad como sistema de Información. Su utilidad.
  - 2.1.2 - La información Contable
    - 2.1.2.1- Usuarios, requerimientos.
    - 2.1.2.2- Características y requisitos.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

- 2.1.2.3- Objetivos a cumplir.
- 2.1.3 - Análisis de las fuentes de Información.
- 2.1.4 - Las organizaciones y la toma de Decisiones.
- 2.2 El ciclo operativo.
- 2.2.1 - El patrimonio y los elementos que lo componen
- 2.2.2 - Ecuación contable, clases, características.
- 2.2.3 - Cuentas, análisis y clasificación.
- 2.2.4 - Variaciones patrimoniales, tipos y características.
- 2.2.5 - Activo, Pasivo y Patrimonio Neto.
- 2.2.6 - Los Resultados.
- 2.2.7 - Técnica de registración
- 2.2.8 - Asientos, Mayorización y Ajustes, Balance de sumas y saldos.
- 2.2.9 - Casos de aplicación.

#### BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

"FUNDAMENTOS DE LA CONTABILIDAD " de Mario Biondi y María C.T.de Zandona.  
**CAPITULOS 2 Y 3**

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chávez, Héctor Chyrikins, y Otros  
**CAPITULO 3**

"ANALISIS E INTERPRETACION DE ESTADOS CONTABLES" de Isaac A. Sanderovich y  
Alejandro J. Telias.  
**CAPITULO 1**

### UNIDAD TEMATICA 3

#### LA INFORMACION CONTABLE PATRIMONIAL

- 3.1 Los Estados Contables.
- 3.1.1- Los Estados Contables Básicos.
- 3.1.2- Concepto y clasificación.
- 3.1.3- Utilización y Objetivos.
- 3.2 El Balance General o Estado de Situación Patrimonial.
- 3.2.1- Concepto.
- 3.2.2- Contenido.
- 3.2.3- Clasificación de las Partidas.
- 3.2.4- Cortes vertical y horizontal.
- 3.2.5- Forma de presentación y análisis.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

- 3.3 El Estado de Resultados o cuadro de Ganancias y Pérdidas.
  - 3.3.1- Concepto.
  - 3.3.2- Contenido.
  - 3.3.3- Formas de presentación y análisis.
- 3.4 El Estado de Evolución del Patrimonio Neto.
  - 3.4.1- Concepto.
  - 3.4.2- Contenido.
  - 3.4.3- Forma de presentación y análisis.
- 3.5 El Estado De Origen y Aplicación de Fondos.
  - 3.5.1- Concepto.
  - 3.5.2- Contenido.
  - 3.5.3- Formas de presentación y análisis.
- 3.6 Casos de aplicación.

#### BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

"FUNDAMENTOS DE LA CONTABILIDAD " de Mario Biondi y María C.T.de Zandona.  
**CAPITULOS 11, 12 Y 13.**

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chávez, Héctor Chyrikins, y Otros  
**CAPITULO 4**

### UNIDAD TEMATICA 4

#### INFORMACION CONTABLE DE GESTION

- 4.1 Los Presupuestos.
  - 4.1.1- Algunos conceptos básicos sobre los presupuestos.
  - 4.1.2- El porque de la necesidad de implementación de los presupuestos en las empresas.
  - 4.1.3- El proceso presupuestario.
  - 4.1.4- Elementos a considerar para la presupuestación.
  - 4.1.5- Tipos de presupuestos.
  - 4.1.6- El presupuesto y las nuevas técnicas de gerenciamiento.

#### BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chávez, Héctor Chyrikins, y Otros  
**CAPITULO 5**

"LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.



## CAPITULO I

“PRESUPUESTOS” de Silvina E. Ramos.

CAPITULO 2 PAG. 24 A 54

## UNIDAD TEMATICA 5

### PAUTAS PRESUPUESTARIAS, ELABORACION DE PRESUPUESTOS Y CONTROL PRESUPUESTARIO.

- 5.1 El presupuesto integral
  - 5.1.1- Condiciones, requisitos para su elaboración y utilización.
  - 5.1.2- Esquema funcional del presupuesto integral.
  - 5.1.3- Pasos para la confección de un presupuesto.
  - 5.1.4- Secuencia de la elaboración.
  - 5.1.5- Elementos a considerar en la presupuestación.
  - 5.1.6- Contexto y calendarización de los presupuestos.
- 5.2 Presupuesto de Ventas.
  - 5.2.1- Rubros que lo integran.
  - 5.2.2- Elaboración y Armado.
- 5.3 Presupuesto de Costos.
  - 5.3.1- Concepto.
  - 5.3.2- Clasificación: Fijos y variables, directos e indirectos.
  - 5.3.3- Herramientas para tomar decisiones referidas a los costos.
  - 5.3.4- El análisis de los costos y la toma de decisiones.
- 5.4 Presupuesto de Gastos.
  - 5.4.1- Gastos Comercialización
  - 5.4.2- Gastos financieros.
  - 5.4.3- Gastos de Administración.
- 5.5 El Presupuesto Económico.
  - 5.5.1- Conceptos Generales.
  - 5.5.2- Objetivos.
  - 5.5.3- Contenido y Armado.
  - 5.5.4- El presupuesto Económico y su conformación como Estado de Resultados  
Proyectado.
- 5.6 El Presupuesto Financiero.
  - 5.6.1- Conceptos Generales.
  - 5.6.2- Objetivos.
  - 5.6.3- Contenido y Armado.
- 5.7 Esquema de Integración.
- 5.8 El control presupuestario.
  - 5.8.1- La contabilidad y el control presupuestario.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

- 5.8.2- Seguimiento y control de los presupuestos.
- 5.8.3- Revisión y actualización de los presupuestos.
- 5.9 Casos de aplicación.

#### BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

"LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.  
**CAPITULOS 3, 5, 6, 7 Y 9**

"PRESUPUESTOS" de Silvina E. Ramos.  
**CAPITULO 3, 4 Y 7**

### UNIDAD TEMATICA 6

#### EL BALANCE PROYECTADO.

- 6.1 Concepto Básico.
- 6.2 Confección del Balance proyectado.
- 6.3 Datos Reales del periodo.
- 6.4 Registros contables y expresiones finales.
- 6.5 Análisis de los Estados Contables Proyectados.
- 6.6 Casos de Aplicación.

#### BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.  
**CAPITULO 8**

### UNIDAD TEMATICA 7

#### ANALISIS OPERATIVO CONTABLE-FINANCIERO E INDICADORES DE GESTION

- 7.1 Metodología para el análisis de Los Estados Contables.
- 7.2 Tipos de análisis según su objetivo.
- 7.3 Comentarios Generales y Análisis global de la situación de la empresa.
- 7.4 Pasos para el análisis y la interpretación de los Estados Contables.
- 7.5 Ratios.
- 7.5.1- Concepto y su utilidad.
- 7.5.2- Acopio de antecedentes.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

- 7.5.3- Ratios y Gráficos.
- 7.6 Análisis Horizontal.
- 7.6.1- Objetivos y determinación de fórmulas.
- 7.6.2- Relaciones comparativas.
- 7.6.3- Interpretación de resultados.
- 7.7 Composición vertical.
- 7.7.1- Objetivos y determinación de fórmulas.
- 7.7.2- Interpretación de resultados.
- 7.8 Análisis de ratios.
- 7.8.1- Liquidez, Solvencia, Endeudamiento y Rentabilidad.
- 7.8.2- Operativos.
- 7.8.3- Análisis de los resultados financieros.
- 7.8.4- Análisis gráfico y numérico.
- 7.8.5- El efecto de palanca o "LEVERAGE".
- 7.8.6- El Punto de equilibrio.
- 7.9 Interpretación de los resultados y análisis de tendencias.
- 7.10 Casos de Aplicación.
- 7.11 Casos prácticos integrales.

#### BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.

#### CAPITULO 5

## UNIDAD TEMATICA 8

### PRESENTACION DE INFORMES SOBRE EL ANALISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES:

- 8.1 Los informes.
- 8.2 El informe Económico-Financiero, conceptos y objetivos.
- 8.3 Analistas Externos e Internos.
- 8.4 Modelos de Informes.
- 8.5 Otros informes; cualidades, contenidos, preparación y destinatarios.

#### BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.

#### CAPITULO 7



## UNIDAD TEMATICA 9

### LA CONTABILIDAD EN LAS EMPRESAS DE SERVICIOS HOTELEROS

- 9.1 La contabilidad como sistema uniforme.
- 9.2 Clasificación y descripción de las cuentas contables en Hotelería.
- 9.3 Plan de cuentas.
- 9.4 Cuentas patrimoniales y de Resultados
- 9.5 La aplicación de técnicas presupuestarias en sus aspectos económicos y financieros.
- 9.6 El control presupuestario en los Hoteles.
- 9.7 Los Estados contables.
- 9.8 La Información Superior.
- 9.9 Casos de aplicación.

### BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

"ADMINISTRACION HOTELERA" de Horacio Matías Mazer"  
CAPITULOS 6, 7 Y 9



Profesor: Pablo Martín Bonifati

### ***BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA***

"FUNDAMENTOS DE LA CONTABILIDAD " de Mario Biondi y María C.T.de Zandona.  
Ediciones Macchi. 4ta edición actualizada.

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chavez, Hector Chyrikins, y Otros.  
Ediciones Macchi. Bs. As 2000.-

"LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.  
Ediciones macchi. Bs As. 2001.-

"PRESUPUESTOS" de Silvina E. Ramos.  
Colección Práctica. Contabilidad y Gestión .Editorial Errepar Bs.As. 2003

"ANALISIS E INTERPRETACION DE ESTADOS CONTABLES" de Isaac A. Sanderovich  
Y Alejandro J. Telias.  
Editorial: Reisa. Bs.As.1994.-

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.  
Editorial: Macchi. Bs.As. 5ta. Edición ampliada.2003

"ADMINISTRACION HOTELERA" de Horacio Matías Mazer  
Ediciones Macchi. Bs As. 1976.-

### ***BIBLIOGRAFIA DE CONSULTA***

"CONTABILIDAD BASICA " de María C. Wirth y Luis E. Sánchez Brot  
Editorial: Ediciones Interoceánicas S.A. Bs. As. 1993

"LAS CUENTAS Y SU ANALISIS " de Hugo L. Sasso y María del Carmen Campaña Rey  
Editorial: Ediciones Macchi. Bs. As. 1993.

"EL PROCESO CONTABLE" de Hugo Luis Sasso  
Editorial: Ediciones Macchi. Bs. As. 1999

"PRESUPUESTO INTEGRADO " de Osvaldo Mocciano  
Editorial: Macchi. Bs. As. 1992



Profesor: Pablo Martín Bonifati

SE LES INFORMA A LOS ALUMNOS QUE COMPLEMENTARIAMENTE, SE LES ENTREGARA UNA GUIA TEORICA, CUYA LECTURA Y CONTENIDO ES DE CARÁCTER OBLIGATORIO.  
ASIMISMO, LAS RESOLUCIONES DE LOS CASOS DE LA GUIA PRÁCTICA, SON TAMBIEN DE CARÁCTER OBLIGATORIO.

  
PABLO MARTÍN BONIFATI  
Catedrático  
Curso de Estados Contables y Toma de Decisiones  
Universidad Nacional de Quilmes