

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
QUILMES

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES

Carrera

LICENCIATURA EN ADMINISTRACION HOTELERA

* Programa 2009 *

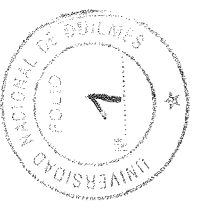
Asignatura

ESTADOS CONTABLES Y TOMA DE DECISIONES

Docentes

DR. PABLO MARTIN BONIFATI
LIC. RODRIGO SILVA

17





Profesores: Pablo Martín Bonifati
Rodrigo Silva

PRESENTACION DE LA MATERIA

AREA: Administración.

CURSO: ESTADOS CONTABLES Y TOMA DE DECISIONES.

NUCLEO: Curso Electivo del ciclo de especialización.

DOCENTES: Cdor. Pablo Martín Bonifati.
Lic . Rodrigo Silva

ASPECTOS PRELIMINARES:

TIPO DE ASIGNATURA :	teórico-práctica.
CARGA HORARIA:	4 (cuatro) horas semanales.
HORARIO:	Lunes y Jueves de 18 a 20 hs. Y de 20 a 22 hs.
Créditos	8
HORARIO DE CONSULTA:	Miércoles de 17.00 18.00 hs.
E-MAIL:	pbonifa@unq.edu.ar rsilva@unq.edu.ar



Profesores: Pablo Martín Bonifati
Rodrigo Silva

OBJETIVOS GENERALES:

“Una gestión exitosa, se basa en las habilidades de las personas que la integran y en la confiabilidad de la información en la que basan sus decisiones”

.... yo les propongo brindarle la información, Uds. deciden....

Este curso permitiría al alumno adquirir una nueva visión de la actividad hotelera, descubriendo la dinámica del negocio a través del análisis de principios y conceptos financieros – contables como herramientas para la gestión.

El programa está orientado a analizar y jerarquizar la información al momento de tomar decisiones.

Se estudiarán las pautas presupuestarias y la elaboración de presupuestos, los que a través de un esquema de integración, conformarán los estados Contables Proyectados, para concluir en un análisis metodológico que permita interpretar los Resultados y determinar las tendencias.

OBJETIVOS EN COMUN CON LOS ALUMNOS:

- * Lograr una comunicación fluida más allá del aula.
- * Que se interpreten los conceptos fundamentales de la materia, para su aprovechamiento en la práctica empresarial cotidiana.
- * La ejercitación constante mediante la utilización de herramientas de la Contabilidad y las Finanzas.
- * El desarrollo de habilidades para el análisis de distinto tipo de información, necesaria para su futuro desarrollo profesional.



PROGRAMA DE LA MATERIA

UNIDAD TEMATICA 1

LA CONTABILIDAD EN EL PROCESO DE PLANEAMIENTO, GESTION Y CONTROL EN LAS EMPRESAS

- 1.1 Las Organizaciones y sus procesos:
 - 1.1.1 - Introducción.
 - 1.1.2 - El proceso de Planeamiento.
 - 1.1.3 - El proceso de Gestión.
 - 1.1.4 - El proceso de Control.
- 1.2 El control de gestión.
- 1.3 El control presupuestario.
- 1.4 Algunas reflexiones sobre Planeamiento y presupuesto.

UNIDAD TEMATICA 2

EL SISTEMA CONTABLE COMO GENERADOR DE INFORMACIÓN

- 2.1 La información en las Organizaciones.
 - 2.1.1 - La Contabilidad como sistema de Información. Su utilidad.
 - 2.1.2 - La información Contable
 - 2.1.2.1- Usuarios, requerimientos.
 - 2.1.2.2- Características y requisitos.
 - 2.1.2.3- Objetivos a cumplir.
 - 2.1.3 - Análisis de las fuentes de Información.
 - 2.1.4 - Las organizaciones y la toma de Decisiones.
- 2.2 El ciclo operativo.
 - 2.2.1 - El patrimonio y los elementos que lo componen
 - 2.2.2 - Ecuación contable, clases, características.
 - 2.2.3 - Cuentas, análisis y clasificación.
 - 2.2.4 - Variaciones patrimoniales, tipos y características.
 - 2.2.5 - Activo, Pasivo y Patrimonio Neto.
 - 2.2.6 - Los Resultados.
 - 2.2.7 - Técnica de registración
 - 2.2.8 - Asientos, Mayorización y Ajustes, Balance de sumas y saldos.
 - 2.2.9 - Casos de aplicación.



UNIDAD TEMATICA 3

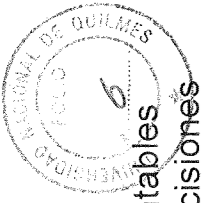
LA INFORMACION CONTABLE PATRIMONIAL

- 3.1 Los Estados Contables.
 - 3.1.1- Los Estados Contables Básicos.
 - 3.1.2- Concepto y clasificación.
 - 3.1.3- Utilización y Objetivos.
- 3.2 El Balance General o Estado de Situación Patrimonial.
 - 3.2.1- Concepto.
 - 3.2.2- Contenido.
 - 3.2.3- Clasificación de las Partidas.
 - 3.2.4- Cortes vertical y horizontal.
 - 3.2.5- Forma de presentación y análisis.
- 3.3 El Estado de Resultados o cuadro de Ganancias y Pérdidas.
 - 3.3.1- Concepto.
 - 3.3.2- Contenido.
 - 3.3.3- Formas de presentación y análisis.
- 3.4 El Estado de Evolución del Patrimonio Neto.
 - 3.4.1- Concepto.
 - 3.4.2- Contenido.
 - 3.4.3- Forma de presentación y análisis.
- 3.5 El Estado De Origen y Aplicación de Fondos.
 - 3.5.1- Concepto.
 - 3.5.2- Contenido.
 - 3.5.3- Formas de presentación y análisis.
- 3.6 Casos de aplicación.

UNIDAD TEMATICA 4

INFORMACION CONTABLE DE GESTION

- 4.1 Los Presupuestos.
 - 4.1.1- Algunos conceptos básicos sobre los presupuestos.
 - 4.1.2- El porque de la necesidad de implementación de los presupuestos en las empresas.
 - 4.1.3- El proceso presupuestario.
 - 4.1.4- Elementos a considerar para la presupuestación.
 - 4.1.5- Tipos de presupuestos.
 - 4.1.6- El presupuesto y las nuevas técnicas de gerenciamiento.



Profesores: Pablo Martín Bonifati
Rodrigo Silva

UNIDAD TEMATICA 5

PAUTAS PRESUPUESTARIAS, ELABORACION DE PRESUPUESTOS Y CONTROL PRESUPUESTARIO.

- 5.1 El presupuesto integral
 - 5.1.1- Condiciones, requisitos para su elaboración y utilización.
 - 5.1.2- Esquema funcional del presupuesto integral.
 - 5.1.3- Pasos para la confección de un presupuesto.
 - 5.1.4- Secuencia de la elaboración.
 - 5.1.5- Elementos a considerar en la presupuestación.
 - 5.1.6- Contexto y calendarización de los presupuestos.
- 5.2 Presupuesto de Ventas.
 - 5.2.1- Rubros que lo integran.
 - 5.2.2- Elaboración y Armado.
- 5.3 Presupuesto de Costos.
 - 5.3.1- Concepto.
 - 5.3.2- Clasificación: Fijos y variables, directos e indirectos.
 - 5.3.3- Herramientas para tomar decisiones referidas a los costos.
 - 5.3.4- El análisis de los costos y la toma de decisiones.
- 5.4 Presupuesto de Gastos.
 - 5.4.1- Gastos Comercialización
 - 5.4.2- Gastos financieros.
 - 5.4.3- Gastos de Administración.
- 5.5 El Presupuesto Económico.
 - 5.5.1- Conceptos Generales.
 - 5.5.2- Objetivos.
 - 5.5.3- Contenido y Armado.
 - 5.5.4- El presupuesto Económico y su conformación como Estado de Resultados proyectado.
- 5.6 El Presupuesto Financiero.
 - 5.6.1- Conceptos Generales.
 - 5.6.2- Objetivos.
 - 5.6.3- Contenido y Armado.
- 5.7 Esquema de Integración.
- 5.8 El control presupuestario.
 - 5.8.1- La contabilidad y el control presupuestario.
 - 5.8.2- Seguimiento y control de los presupuestos.
 - 5.8.3- Revisión y actualización de los presupuestos.
- 5.9 Casos de aplicación.



UNIDAD TEMATICA 6

EL BALANCE PROYECTADO.

- 6.1 Concepto Básico.
- 6.2 Confección del Balance proyectado.
- 6.3 Datos Reales del periodo.
- 6.4 Registros contables y expresiones finales.
- 6.5 Análisis de los Estados Contables Proyectados.
- 6.6 Casos de Aplicación.

UNIDAD TEMATICA 7

ANALISIS OPERATIVO CONTABLE-FINANCIERO E INDICADORES DE GESTION

- 7.1 Metodología para el análisis de Los Estados Contables.
- 7.2 Tipos de análisis según su objetivo.
- 7.3 Comentarios Generales y Análisis global de la situación de la empresa.
- 7.4 Pasos para el análisis y la interpretación de los Estados Contables.
- 7.5 Ratios.
- 7.5.1- Concepto y su utilidad.
- 7.5.2- Acopio de antecedentes.
- 7.5.3- Ratios y Gráficos.
- 7.6 Análisis Horizontal.
- 7.6.1- Objetivos y determinación de fórmulas.
- 7.6.2- Relaciones comparativas.
- 7.6.3- Interpretación de resultados.
- 7.7 Composición vertical.
- 7.7.1- Objetivos y determinación de fórmulas.
- 7.7.2- Interpretación de resultados.
- 7.8 Análisis de ratios.
- 7.8.1- Liquidez, Solvencia, Endeudamiento y Rentabilidad.
- 7.8.2- Operativos.
- 7.8.3- Análisis de los resultados financieros.
- 7.8.4- Análisis gráfico y numérico.
- 7.8.5- El efecto de palanca o "LEVERAGE".
- 7.8.6- El Punto de equilibrio.
- 7.9 Interpretación de los resultados y análisis de tendencias.
- 7.10 Casos de Aplicación.
- 7.11 Casos prácticos integrales.



Profesores: Pablo Martín Bonifati
Rodrigo Silva

UNIDAD TEMATICA 8

PRESENTACION DE INFORMES SOBRE EL ANALISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES:

- 8.1 Los informes.
- 8.2 El informe Económico-Financiero, conceptos y objetivos.
- 8.3 Analistas Externos e Internos.
- 8.4 Modelos de Informes.
- 8.5 Otros informes, cualidades, contenidos, preparación y destinatarios.



Profesores: Pablo Martín Bonifati
Rodrigo Silva

BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

"ESTRATEGIA Y GESTION DE EMPRENDIMIENTOS HOTELEROS " de Carlos Fasiolo Urili,

Aldo Albarellos, Pablo Bonifati, Valeria Fasiolo, Juan Maskaric , Sergio Paz , Rodrigo Silva y Noemí Wallingre.

Editorial Osmar Buyatti. Bs. As. 2008.

"FUNDAMENTOS DE LA CONTABILIDAD " de Mario Biondi y María C.T.de Zandona.
Ediciones Macchi. 4ta edición actualizada.

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chávez, Héctor Chyrikins, y Otros.
Ediciones Macchi. Bs. As 2000.-

"LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.
Ediciones Macchi. Bs. As. 2001.-

"PRESUPUESTOS" de Silvina E. Ramos.
Colección Práctica. Contabilidad y Gestión .Editorial Errepar Bs.As. 2003

"ANALISIS E INTERPRETACION DE ESTADOS CONTABLES" de Isaac A. Sanderovich
Y Alejandro J. Telias.
Editorial: Reisa. Bs.As.1994.-

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.
Editorial: Macchi. Bs.As. 5ta. Edición ampliada.2003

BIBLIOGRAFIA DE CONSULTA

"CONTABILIDAD BASICA " de María C. Wirth y Luis E. Sánchez Brot
Editorial: Ediciones Interoceánicas S.A. Bs. As. 1993

"LAS CUENTAS Y SU ANALISIS " de Hugo L. Sasso y María del Carmen Campaña Rey
Editorial: Ediciones Macchi. Bs. As. 1993.

"EL PROCESO CONTABLE" de Hugo Luis Sasso
Editorial: Ediciones Macchi. Bs. As. 1999

"PRESUPUESTO INTEGRADO " de Osvaldo Mocciaro
Editorial: Macchi. Bs. As. 1992

SE LES INFORMA A LOS ALUMNOS QUE COMPLEMENTARIAMENTE, SE LES ENTREGARA UNA GUIA TEORICA, CUYA LECTURA Y CONTENIDO ES DE CARÁCTER OBLIGATORIO. ASIMISMO, LAS RESOLUCIONES DE LOS CASOS DE LA GUIA PRÁCTICA, SON TAMBIEN DE CARÁCTER OBLIGATORIO.



Profesores: Pablo Martín Bonifati
Rodrigo Silva

BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA POR UNIDADES TEMATICAS

UNIDAD TEMATICA 1

LA CONTABILIDAD EN EL PROCESO DE PLANEAMIENTO, GESTION Y CONTROL EN LAS EMPRESAS

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chávez, Héctor Chyrikins, y Otros
CAPITULO 2

"LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.
CAPITULO 2

UNIDAD TEMATICA 2

EL SISTEMA CONTABLE COMO GENERADOR DE INFORMACIÓN

"FUNDAMENTOS DE LA CONTABILIDAD " de Mario Biondi y María C.T.de Zandona.
CAPITULOS 2 Y 3

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chávez, Héctor Chyrikins, y Otros
CAPITULO 3

"ANALISIS E INTERPRETACION DE ESTADOS CONTABLES" de Isaac A. Sanderovich y Alejandro J. Telias.
CAPITULO 1

UNIDAD TEMATICA 3

LA INFORMACION CONTABLE PATRIMONIAL

"FUNDAMENTOS DE LA CONTABILIDAD " de Mario Biondi y María C.T.de Zandona.
CAPITULOS 11, 12 Y 13

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chávez, Héctor Chyrikins, y Otros
CAPITULO 4

UNIDAD TEMATICA 4

INFORMACION CONTABLE DE GESTION

"TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chávez, Héctor Chyrikins, y Otros
CAPITULO 5

"LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.



Profesores: Pablo Martín Bonifati
Rodrigo Silva

CAPITULO 1

"PRESUPUESTOS" de Silvina E. Ramos.

CAPITULO 2 PAG. 24 A 54

UNIDAD TEMATICA 5

PAUTAS PRESUPUESTARIAS, ELABORACION DE PRESUPUESTOS Y CONTROL PRESUPUESTARIO.

"LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.

CAPITULOS 3, 5, 6, 7 Y 9

"PRESUPUESTOS" de Silvina E. Ramos.

CAPITULO 3, 4 Y 7

UNIDAD TEMATICA 6

EL BALANCE PROYECTADO.

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.

CAPITULO 8

UNIDAD TEMATICA 7

ANALISIS OPERATIVO CONTABLE-FINANCIERO E INDICADORES DE GESTION

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.

CAPITULO 5

UNIDAD TEMATICA 8

PRESENTACION DE INFORMES SOBRE EL ANALISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES:

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.

CAPITULO 7



Profesores: Pablo Martín Bonifati
Rodrigo Silva

DESARROLLO DE LAS CLASES:

Se dictarán clases teóricas y prácticas con la participación activa de los alumnos y se basará el desarrollo de las mismas en la resolución de casos, congruentes al contexto en los que se desarrollan las empresas actuales. Se les brindará a los alumnos, un horario de consultas, para que puedan aclarar cualquier tipo de dudas que se les presenten, el mismo será los días miércoles de 17 a 18 hs.

SISTEMA DE EVALUACION DEL ALUMNO:

De acuerdo al REGIMEN DE ESTUDIOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES, se tendrá en cuenta a efectos de la evaluación los siguientes factores:

**PRESENTISMO - PARTICIPACION - TRABAJOS PRACTICOS – PARCIALES -
RECUPERATORIOS - EXAMEN INTEGRADOR.**

REQUISITOS PARA LA APROBACION DE LA CURSADA:

- ✓ **PRESENTISMO:** Se tomará en cuenta el presentismo.
- ✓ **PARTICIPACION:** Se tendrá en cuenta la actuación del alumno en las clases teóricas y/o prácticas.
Se calificarán las intervenciones en clase que tenga cada alumno en cuanto a la cantidad y calidad de las mismas, con motivo de contestación a preguntas, participación en debates, resolución de ejercicios, etc.
- ✓ **TRABAJOS PRACTICOS:** Los trabajos prácticos que el docente solicite resolver, deberán ser compilados en una carpeta de trabajos prácticos que tendrá que ser entregada al docente, cuando este lo solicite. Las soluciones deberán ser manuscritas o realizadas por computadora.

La aprobación de la materia será de acuerdo a las siguientes pautas:

- ✓ Una asistencia no inferior al 75 % en las clases presenciales previstas para la asignatura, y la obtención de un promedio mínimo de 7 puntos en las instancias parciales de evaluación y de un mínimo de 6 puntos en cada una de ellas, y un mínimo de 4 puntos en el examen integrador

O bien:



Profesores: Pablo Martín Bonifati
Rodrigo Silva

- ✓ Una asistencia no inferior al 75 % en las clases presenciales previstas para la asignatura, y la obtención de un mínimo de 4 puntos en cada instancia parcial de evaluación o de los exámenes recuperatorios , y en el examen integrador, el que será obligatorio en estos casos. Este examen se tomará dentro de los plazos del curso.

Los alumnos que obtuvieran un mínimo de 4 puntos en cada una de las instancias parciales de evaluación y/o recuperatorios, y no hubieran aprobado el examen integrador mencionado, deberán rendir un segundo examen integrador que el docente administrará en un lapso que no superará el cierre de actas del siguiente cuatrimestre.

De tal manera, El docente a cargo del curso completará el acta de la asignatura, consignando si el alumno:

- a) Aprobó la asignatura (de 4 a 10 puntos);
- b) Está pendiente de aprobación;
- c) Reprobó la asignatura (0 a 3 puntos).
- d) Ausente. (Se considerará ausente a aquel alumno que no se haya presentado a todas las instancias de evaluación pautadas en el Programa de la asignatura.)

LA NOTA FINAL ESTARÁ CONFORMADA POR EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE TODOS LOS REQUISITOS EXIGIDOS.

• OTRAS CONSIDERACIONES:

El docente a cargo mantendrá una ficha por cada alumno en la que además de los datos personales, llevará un registro de las calificaciones antes mencionadas. Esta ficha que se adjunta a este programa, deberá ser completada por los alumnos con sus datos personales y su foto, y entregada al profesor dentro de la segunda semana de clase.